

Աջակցություն ՀՀ քաղաքացիական հասարակության կազմակերպությունների կարողությունների հզորացմանը

Հոկտեմբեր 2016
3-րդ թողարկում

Ամենամյա հաղորդագիրը պատրաստվել է «Աջակցություն Հայաստանի Հանրապետության քաղաքացիական հասարակության կազմակերպությունների կարողությունների հզորացմանը» ծրագրի շրջանակներում Ծրագիրը ֆինանսավորվում է Եվրոպական միության Հայաստանի համար ԵՀԳ ծրագրի կողմից

Այս թողարկման մեջ

Նորություններ	1	«Եկե՛ք ծանոթանանք...»	3
Առաջիկա միջոցառումներ	2		

ՆՈՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ

Ներքին կարողությունների զարգացման փաթեթի ներքին կրկնաձևավոր դասընթացներ

Որպես շարունակություն ս/թ սեպտեմբեր ամսվա ընթացքում «Աջակցություն Հայաստանի Հանրապետության քաղաքացիական հասարակության կազմակերպությունների կարողությունների հզորացմանը» ծրագրի կողմից ներքին կարողությունների զարգացման փաթեթի ներքին կրկնաձևավոր դասընթացների շարքին՝ «Ռազմավարական պլանավորում» թեմայով ևս մեկ դասընթաց անցկացվեց Գորիսում: Դասընթացն իրականացվել է հոկտեմբերի 6-ից 7-ը: Ավելին դասընթացի մասին [այստեղ](#):



Ռազմավարական պլանավորումը կազմակերպության կազմակերպական կառավարման ամենագլխավոր գործիքներից մեկն է, որը սահմանում է կազմակերպության գործունեության ուղղվածությունը և նպատակը: Մեր ծրագիրը հատուկ կարևորություն է տալիս այս թեմային: «Ռազմավարական պլանավորում» դասընթացը օգնում է մասնակիցներին խորացնել իրենց պատկերացումները կազմակերպության տեսլականի և առաքելության, նպատակների սահմանման գործընթացի և այդ նպատակներին հասնելու համար համապատասխան մոտեցումների մշակման վերաբերյալ:

Ս/թ նոյեմբեր ամսվա ընթացքում նախատեսվում է իրականացնել «Ռազմավարական պլանավորում» թեմայով ևս 3 դասընթաց բոլոր այն ԲՀԿ-ների համար, որոնք դեռ չեն հասցրել մասնակցել այս դասընթացին:

Արտաքին կարողությունների փաթեթի շրջանակներում իրականացվող առաջին դասընթացի մեկնարկ

«Աջակցություն Հայաստանի Հանրապետության քաղաքացիական հասարակության կազմակերպությունների կարողությունների հզորացմանը» ծրագրի գլխավոր նպատակներից մեկն է զարգացնել Հայաստանի ԲՀԿ-ների արտաքին կարողությունները: Արտաքին կարողությունների փաթեթի նպատակն է հզորացնել ԲՀԿ-ներին ուժեղ ցանցերի և բարենպաստ վարչական միջավայրի ստեղծման միջոցով, ինչպես նաև տրամադրել ԲՀԿ-ների արտաքին կարողությունները զարգացնող գործիքներ:

«Հաղորդակցության հմտություններ» թեմայով դասընթաց

Ս/թ հոկտեմբերին մեկնարկեց «Աջակցություն Հայաստանի Հանրապետության քաղաքացիական հասարակության կազմակերպությունների կարողությունների հզորացմանը» ծրագրի արտաքին կարողությունների զարգացման փաթեթի շրջանակներում նախատեսված «Հաղորդակցության հմտություններ» թեմայով առաջին դասընթացը: Թվով երեք դասընթացներ իրականացվեցին Երևանի և հարակից մարզերի, ինչպես նաև Հայաստանի հյուսիսային և հարավային մարզերում գրանցված ԲՀԿ-ների համար:

Դասընթացները տևեցին 3 օր: Դրանք անմիջականորեն արտացոլում են Հայաստանում քաղաքացիական հասարակության կազմակերպությունների կարողությունների զարգացման կարիքների գնահատման արդյունքում բացահայտված կարիքները:

«Հաղորդակցության հմտություններ» դասընթացը տրամադրում է տեսական գիտելիքներ հաղորդակցության գործընթացի և դրա տարատեսակների ու բաղադրիչների՝ միջոցներ, կապուղիներ, գործիքներ և փուլեր, արդյունավետ բանավոր և գրավոր ներկայացման հմտություններ, ներքին հաղորդակցություն՝ ներառյալ խնդիրների լուծում և արդյունավետ թիմային հաղիպումներ, կազմակերպության բրենդի ստեղծում, համագործակցություն ՉԼՄ-ների հետ, ԵՄ-ի կողմից ֆինանսավորվող ծրագրերում հաղորդակցության և տեսանելիության ապահովում և այլն:

Արդյունավետ հաղորդակցությունը այն կարևորագույն հմտություններից մեկն է, որին պետք է տիրապետի ցանկացած կազմակերպության թե՛ ղեկավար, թե՛ աշխատակից: Դա մի գործիք է, որը կօգնի և հնարավորություն կտա կազմակերպություններին հասնելու իրենց նպատակներին և/կամ ցանկալի արդյունքների:



Ծրագիրը ֆինանսավորվում է Եվրոպական միության կողմից: Ծրագիրն իրականացվում է Պողոսյանի շրջանային զարգացման հիմնադրամի և «ԴԱ.ԱՄ»-ի կողմից:

Սույն հաղորդագիրը պատրաստվել է Եվրոպական միության աջակցությամբ: Հաղորդագրի բովանդակության համար պատասխանատվություն է կրում միայն «Աջակցություն Հայաստանի Հանրապետության քաղաքացիական հասարակության կազմակերպությունների կարողությունների հզորացմանը» ծրագիրը, և այն որևէ ձևով չի արտահայտում Եվրոպական միության տեսախոսքերը:

«Հաղորդակցության հմտություններ» թեմայով դասընթացների անցկացման նպատակով «Աջակցություն Հայաստանի Հանրապետության քաղաքացիական հասարակության կազմակերպությունների կարողությունների հզորացմանը» ծրագրի կողմից հատուկ հրավիրվել էր միջազգային դասընթացավար՝ Աննա Գապինսկան (տե՛ս հարցազրույցը վերջին էջում): Դասընթացները իրականացվում էին Աննա Գապինսկայի կողմից՝ որպես գլխավոր դասընթացավար, ինչպես նաև Մանն Պապյանի և Յարոսլավ Չարիխտայի կողմից՝ որպես աջակցող դասընթացավարներ:



Դասընթացներ իրականացվեցին Երևանում, Վանաձորում և Գորիսում.

- «Հաղորդակցության հմտություններ» թեմայով առաջին դասընթաց անցկացվեց Երևանում ա/թ հոկտեմբերի 19-ից 21-ը: ԲՀԿ-ների շուրջ 20 ներկայացուցիչներ ակտիվ մասնակցություն ցուցաբերեցին դասընթացին: Ավելին դասընթացի մասին [այստեղ](#):
- Նույն մոդուլը կրկնվեց Գորիս քաղաքում ա/թ հոկտեմբերի 26-ից 28-ը: Ավելին դասընթացի մասին [այստեղ](#):
- Եվ «Հաղորդակցության հմտություններ» թեմայով վերջին դասընթացն իրականացվեց Վանաձոր քաղաքում ա/թ հոկտեմբերի 31-ից մինչև նոյեմբերի 2-ը: Ավելին դասընթացի մասին [այստեղ](#):

Ձեյմն Հյունն ասել է. «Հաղորդակցության արվեստը առաջնորդության լեզուն է»:

Մենք լիահույս ենք, որ մեր դասընթացները օգնեցին մասնակիցներին քայլ առաջ կատարել այդ արվեստին տիրապետելու հարցում:

Քույինգ

Երբեմն կազմակերպությունները կամ մարդիկ կարիք ունեն մի փոքր աջակցության կամ ուղղորդման իրենց նպատակներին հասնելու համար: «Աջակցություն Հայաստանի Հանրապետության քաղաքացիական հասարակության կազմակերպությունների կարողությունների հզորացմանը» ծրագրի կողմից որպես ընթացիկ աջակցություն տրամադրվող քույինգը և անհատական և/կամ ինստիտուցիոնալ խորհրդատվությունը հրաշալի տարբերակ է ԲՀԿ-ների համար, որը հնարավորություն է տալիս վերջիններիս արդյունավետ կերպով զարգացնել իրենց կազմակերպությունների կարողությունները:

Ուրախ ենք, որ մեր ծրագրի կարողությունների զարգացման նախագծում ընդգրկված մի շարք ԲՀԿ-ներ մեծ հետաքրքրություն են ցուցաբերել ծրագրի այս բաղադրիչի նկատմամբ և օգտվել են այս ծառայությունից՝ ստանալով խորհուրդներ ներքին և/կամ արտաքին կարողություններին վերաբերող մի շարք թեմաներով, ինչպիսիք են ծրագրի մշակում, թիրախային խմբի կարիքների բացահայտում, խնդիրների բացահայտում և դրանց լուծումների մշակում, ռազմավարական պլանավորման բաղադրիչներ, կազմակերպության առաքելություն, տեսլական և նպատակ, ներքին հաղորդակցություն, հաղորդակցության ռազմավարություն կոնստրուցիվմաների ստեղծման և գործընկերություն հաստատելու նպատակով, ԵՄ տեսանկյունային ուղենիշներ և այլն:



Այս գործողությունը կրում է ընթացիկ բնույթ և իրականացվելու է Ծրագրի իրագործման ողջ ընթացքում:

Առաջիկա միջոցառումներ

- ✓ «Ռազմավարական պլանավորում» թեմայով թվով երեք դասընթաց Երևան քաղաքում և հյուսիսային մարզերում, 2016թ. նոյեմբեր
- ✓ Ծրագրի մեկամյա գործունեության ամփոփում և ենթադրամաշնորհային նախագծի ներկայացում, 2016թ. նոյեմբեր
- ✓ Ընթացիկ ուղղորդում (քույինգ) և անհատական և/կամ ինստիտուցիոնալ խորհրդատվություններ, 2016թ. նոյեմբեր
- ✓ Ծրագրի պաշտոնական կայքի բացում, 2016թ. նոյեմբեր

«Եկե՛ք ծանոթանանք...»

Աննա Գապինսկա՝ «Աջակցություն Հայաստանի Հանրապետության քաղաքացիական հասարակության կազմակերպությունների կարողությունների հզորացմանը» ծրագրի միջազգային դասընթացավար

Աննա Գապինսկան դասընթացավարման, կրթության և հասարակության հետ կապերի բնագավառում 10 տարվա աշխատանքային փորձ ունեցող որակավորված կյանքի և կարիերայի հարցերով քնույ է: Աննան ազգությամբ լեհ է, սակայն արդեն 8 տարուց ավել է, ինչ բնակվում է Իռլանդիայում/Դուբլինում:

Իր մասնագիտական գործունեության ընթացքում նա աջակցել է անհատների և կազմակերպությունների՝ տրամադրելով նրանց դասընթացներ, խորհրդատվական ծառայություններ հաղորդակցության հմտություններ, միջանձնային հարաբերություններ, թիմային աշխատանքի ստեղծում, հակասությունների լուծում և այլ թեմաներով: Այժմ նա կենտրոնացրել է իր գործունեությունը կանանց աջակցություն տրամադրելու վրա՝ օգնելով նրանց սկսել և զարգացնել իրենց մասնագիտական գործունեությունը, կայացնել իրենց բիզնեսը՝ կանոնավոր կերպով անցկացնելով սեմինարներ և քոուչինգի սեսիաներ նրանց համար:

Քոուչինգի ընթացքում նա օգնել է իր հանախորդներին ավելի լայն կերպով նայել իրենց կարիերային, վերանայել/վերամշակել այն, հասկանալ կարիերայի արժեքները, համոզմունքները, ուսումնասիրել անձնական կարիքները: Մասնագիտությամբ լինելով ուսուցչուհի (Լոդզի Համալսարան/Լեհաստան)՝ նա նաև աշխատում է միջնակարգ դպրոցում՝ աջակցելով աշակերտներին նպատակային, գիտակցված և տեղեկացված անձնական մասնագիտությունների ընտրության հարցում:

Դուք առաջին անգամ եք դասընթաց անկացնում Հայաստանում, ի՞նչ տպավորություններ ունեք: Որքանո՞վ են դրանք Ձեզ դուր եկել:

Կարծում եմ դասընթացները կազմակերպված էին լավ, բարձր մակարդակով, իսկ մասնակիցները իսկապես ներգրավված էին, աշխատում էին պատրաստակամորեն և շատ ակտիվ էին: Ճատ մեծ ներդրում կար շահառուների կողմից դասընթացին. նրանք կիսվում էին իրենց փորձառությամբ մյուս մասնակիցների հետ, քննարկում էին, ինչը շատ մեծ արժեք ունի բոլորի համար: Ես գտնում եմ, որ դասընթացները չափազանց արդյունավետ են և լիահույս եմ, որ կտան իրենց արդյունքները ապագայում:

Ի՞նչ դժվարությունների եք հանդիպել դասընթացների ընթացքում:

Մասնակիցները այնքան ակտիվորեն էին մասնակցում խմբային քննարկումներին և հարցերին, որ երբեմն դժվար էր լինում պահել դասընթացով նախատեսված ժամանակը: Նշեմ նաև, որ բարձր չափորոշիչների պատճառով հայերը երբեմն քննադատական վերաբերմունք են ցուցաբերում իրենք իրենց և այլ անձանց նկատմամբ: Այս տեսակ վերաբերմունքը կարող է հիանալի միջոց լինել ավելի լավին ձգտելու հարցում, սակայն, միևնույն ժամանակ, մի փոքր դժվար է ապրել և գործել այդպես:



«Աջակցություն Հայաստանի Հանրապետության քաղաքացիական հասարակության կազմակերպությունների կարողությունների հզորացմանը» ծրագրի նպատակն է զարգացնել Հայաստանում քաղաքացիական հասարակության կազմակերպությունների կարողությունները՝ որպես երկրում զարգացում ապահովող անկախ մարմիններ՝ նրանց դարձնելով առավել բանխմաց, քաղաքացիների կարիքներին արձագանքող, և ակտիվորեն աջակցել երկրի զարգացմանը գործնական, ծրագրային մոտեցումների միջոցով:

Ծրագիրն իրականացվում է [Պոդլասկայի շրջանային զարգացման հիմնադրամի \(Podlaska Fundacja Rozwoju Regionalnego\)](#) և «ԴԱՍ.ԱՍ»-ի կոնսորցիումի կողմից:

Ծրագիրը մեկնարկել է 2015թ. հոկտեմբերի 1-ին: Ծրագրի տևողությունը 3 տարի է:



© Almeda Szendek

Բացի այդ, իրական դժվարություն էր հասնել որոշ վայրեր առատ ձյան պատճառով, ինչը շատ հազվադեպ կարելի է հանդիպել Իռլանդիայում:

Ի՞նչ կարծիք ունեք հայաստանյան ՔՀԿ-ների վերաբերյալ: Ինչպե՞ս կգնահատեք դրանց զարգացման/կարողությունների մակարդակը:

Ես կարծում եմ, որ Հայաստանի ՔՀԿ-ներն առաջին հերթին հզոր են մարդկանց պոտենցյալով: Ես հանդիպեցի հրաշալի անհատների՝ բաց, հմուտ և համագործակցու պատրաստակամությամբ լի, ինչը չափազանց կարևոր ցուցանիշ է իրենց կազմակերպությունների սպազայի համար, ինչպես նաև գործընկերություններ ստեղծելու համար: Հենց համագործակցությունն է այն հիմքը, որի վրա կառուցել են իրենց դիրքերը իռլանդական ամենահաջողակ ՔՀԿ-ները:

Ի՞նչն է Ձեզ առավել շատ դուր եկել Հայաստան կատարած Ձեր այցի ընթացքում:

Առաջինը մտքիս եկան հայկական մշակույթն ու հայերի գեղարվեստական ոգին: Ինձ նաև շատ է դուր եկել այստեղի խոհանոցը, արևի տակ անցնող մրգերի ու բանջարեղենների թարմությունը. Իռլանդիայում մենք դրանցից շատ չունենք: Սրճարանները, որտեղ ես կարող եմ վայելել իմ «սուրճը»: Ես հիացած եմ անկրկնելի ուրվագծեր ունեցող լեռնային լանդշաֆտներով, մեծ բավականություն եմ ստացել Չորաց Քարերից: Եվ ևս մեկ բան՝ ինձ շատ է դուր գալիս, թե ինչպես է հնչում հայոց լեզուն: «Ճնորհակալություն»:

Կոնտակտային տվյալներ

Հասցե՝ Հայաստանի ամերիկյան համալսարանի բիզնես կենտրոն
Ալեք Մանուկյան 9, 312 գրասենյակ, 0070 Երևան, ՀՀ
Հեռ.՝ (+374 41) 95 39 35
Էլ. փոստ՝ info@civilsociety.am
Ֆեյսբուք՝ [facebook.com/StrongCSOs](https://www.facebook.com/StrongCSOs)