

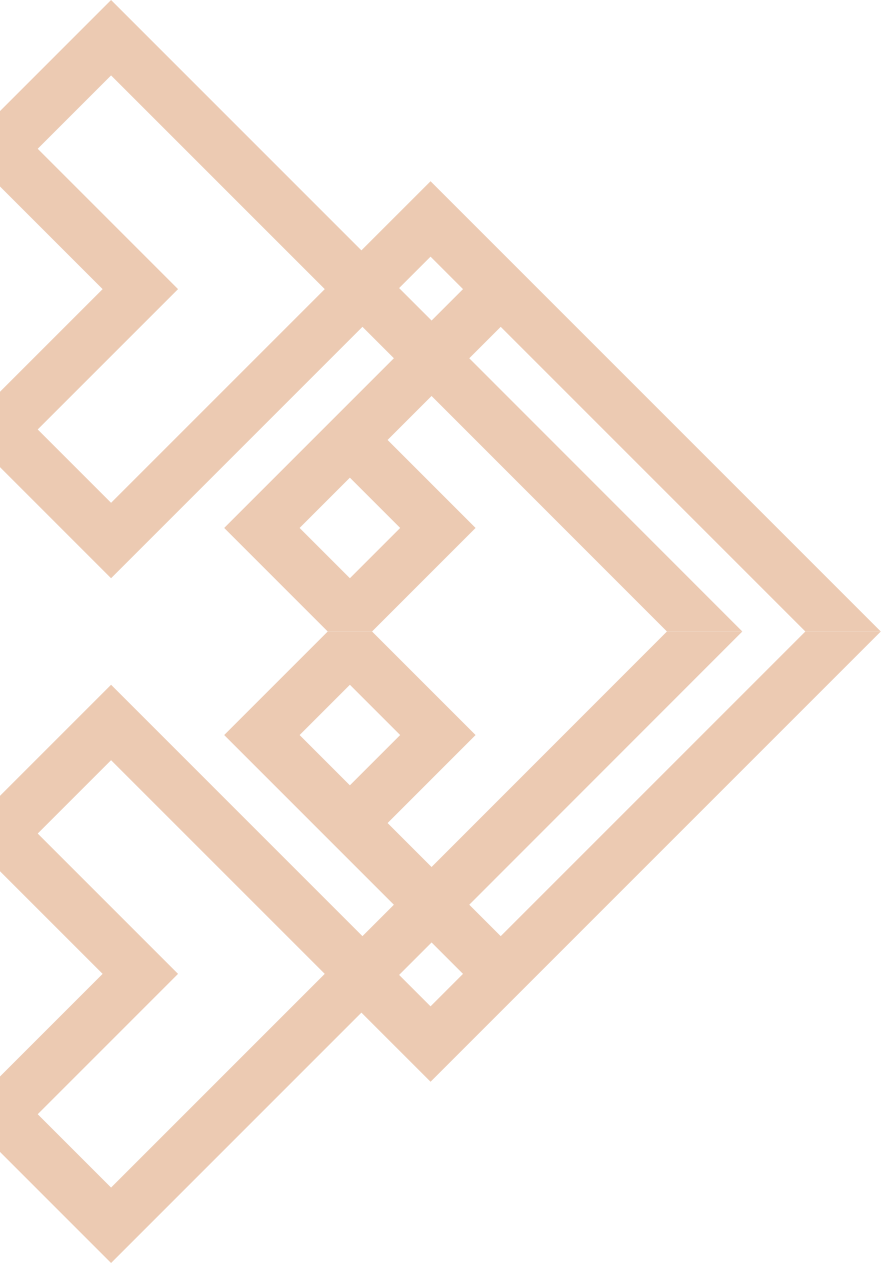


ՈՒՐԲԱՆ ԿԱՅՈՒՆ ԶԱՐԳԱՅՄԱՆ
ՉԻՄՆԱԴՐԱՄ

URBAN FOUNDATION
for Sustainable Development

15
ՏԱՐԻ.
YEARS:

ՃԱՆԱԿԱՐԴՈՐՐԻԴՈՅՈՒՆ ԴԵՊԻ ԱՐԺԱՆԱԿԱՏԻԿ ԿՅԱՆՔ
JOURNEY TO DECENT LIFE



Արժանապատիվ կյանք՝ առողջ միջավայրում.

սա մեր տեսլականն է, ինչին ձգտում ենք մոտեցնել Հայաստանի բնակչությանը՝ մեր ամենօրյա աշխատանքով և նախաձեռնություններով, հավատալով, որ անգամ «Ամենաերկար ճանապարհը սկսվում է առաջին քայլից» (չինական ասացվածք):

Decent life in a healthy environment:

this is our vision to which we strive to bring the people of Armenia closer though our daily work and initiatives with a belief that even "A journey of a thousand miles begins with a single step" (Chinese proverb).

ՍԿԻԶԲ

2019թ. «Ուրբան» հիմնադրամը նշեց իր ստեղծման 15 տարին:

«Ուրբան» հիմնադրամի առանցքը կազմող թիմը միասին է արդեն ավելի քան 20 տարի: 2000-2004թթ., որպես Վաշինգտոնի «Ուրբան» ինստիտուտի գրասենյակի հայաստանյան թիմ: Այն Հայաստանի երկրաշարժի գոտու (Շիրակ, Լոռի, Արագածոտն մարզեր) ավելի քան 10 քաղաքային և գյուղական համայնքներում իրականացրեց «Երկրաշարժի գոտու վերականգնման ծրագիրը», որի արդյունքում 1988թ. երկրաշարժից տուժած 7,000 անօթևան ընտանիքներ ապահովվեցին մշտական կացարաններով:

Ավելին՝ [Ֆիլմ «Երկրաշարժի գոտու վերականգնման ծրագրի մասին»:](#)



Քաջալերված հաջողությամբ, որը բացառիկ նվիրվածության և թիմային աշխատանքի արդյունք էր, թիմի առանցքային անդամները 2004թ. ապրիլի 28-ին հիմնեցին «Ուրբան» հիմնադրամը՝ համոզվելով, որ և՛ որպես հավաքական, և՛ որպես անհատ փորձագետներ, ունեն բավարար ներուժ՝ աջակցելու Հայաստանի համայնքների ժողովրդավարացմանը և զարգացմանը:

THE BEGINNING

In 2019, the Urban Foundation celebrated its 15th anniversary.

The core team of the Urban Foundation has been together for more than 20 years now. From 2000 to 2004, the Washington-based Urban Institute Armenia team implemented the “Armenia Earthquake Zone Recovery Program” in more than 10 urban and rural communities of Armenia's earthquake zone (Shirak, Lori, and Aragatsotn regions), and as a result, 7,000 earthquake-displaced households were permanently housed.

[Documentary: Armenia Earthquake Zone Recovery Program.](#)



Encouraged with the success that was the result of exceptional devotion and teamwork, on April 28, 2004, the core members of the team established the Urban Foundation with belief that they, both as a team and individual experts, have a sound potential to support the democratization and development of Armenian communities.

ԱՌԱՔԵԼՈՒԹՅՈՒՆ

Նպաստել Հայաստանի համայնքների կայուն և համաչափ զարգացմանը՝ տեղական ժողովրդավարության խթանման, մարդկային ներուժի դրսևորման, տարածաշրջանային համագործակցության զարգացման միջոցով:

ՌԱԶՄԱՎԱՐԱԿԱՆ ՈՒՂՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ ԵՎ ՆՊԱՏԱԿՆԵՐ

Ինտեգրացված համայնքային զարգացում

Խթանել Հայաստանի համայնքների համապարփակ զարգացումը՝ համայնքի համախմբման, մասնակցային գործընթացների խրախուսման, քաղաքային տնտեսության բարելավման, շրջակա միջավայրի պաշտպանության և շարունակական կրթության միջոցով:

Ժողովրդավարացում և մարդու արժևորում

Նպաստել ժողովրդավարական ինստիտուտների զարգացմանը, մարդու կարողությունների դրսևորմանը և իրավունքների պաշտպանությանը՝ հատկապես երիտասարդների ակտիվ ներգրավմամբ:

Տարածաշրջանային համագործակցություն

Աջակցել տարածաշրջանում համագործակցությանը և ինտեգրացիոն գործընթացներին՝ երկխոսությունների, երկկողմանի և բազմակողմանի նախաձեռնությունների ու շփումների, առաջատար փորձի փոխանակման միջոցով:

MISSION

Promote sustainable and harmonious development of Armenian communities through promoting local democracy, ensuring the development of human capital and fostering regional cooperation.

STRATEGIC DIRECTIONS AND GOALS

Integrated Community Development

Promoting holistic development of Armenian communities through community mobilization, encouragement of participatory processes, improvement of urban economy, environmental protection and continued education

Democratization and Valuation of Human Potential

Contributing to the development of democratic institutions, the realisation of human capacity and protection of human rights, especially through the active involvement of youth

Regional Cooperation

Supporting regional cooperation and integration processes through dialogues, bilateral and multilateral initiatives, and exchanges, sharing of best practices



ՄԵՐ ԳՈՐԾՈՒՆԵՈՒԹՅԱՆ ՈԼՈՐՏՆԵՐԸ

SECTORS WE WORK IN



ԲՆԱԿԱՐԱՆԱՅԻՆ ՈԼՈՐՏ

Բնակարանային ապահովում. հենց այստեղից սկսվեց «Ուրբան» հիմնադրամի գործունեությունը: Մեր ներգրավմամբ իրականացված ծրագրերի արդյունքում 708 ընտանիք (մոտ 2,830 մարդ) ապահովվել է բնակարանով կամ բարելավել է բնակարանային պայմանները Հայաստանում և Վրաստանում: Նրանք երկրաշարժի, զինված հակամարտության, տեղահանության կամ բնակարանային պայմանների վատթարացման պատճառով անօթևան դարձած ընտանիքներ էին:

- 500 ընտանիք/ մոտ 2,000 մարդ՝ բնակարանի գնման վկայագրերի (ԲԳՎ) միջոցով Գյումրիում և Ստեփանավանում
- 100 ընտանիք/ մոտ 400 մարդ՝ ԲԳՎ-ների միջոցով Քուբայիսի
- 108 ընտանիք/ մոտ 430 մարդ՝ բնակարանների վերանորոգման միջոցով Խաչիկ գյուղում

Առաջինը Հայաստանում և Վրաստանում ԲԳՎ-ների միջոցով մենք մշտական կացարանով ապահովեցինք հարյուրավոր անօթևան ընտանիքների և ԲԳՎ-ների մոդելը փոխանցեցինք ՀՀ կառավարությանը մասնագիտական աջակցություն ցույց տալու միջոցով:

Բացի բնակարանային ապահովումից, «Ուրբան» հիմնադրամը այս տարիների ընթացքում.

- աջակցել է բազմաբնակարան շենքերի (ԲԲՇ) կառավարման մարմինների ստեղծմանը, նրանց կարողությունների զարգացմանը, ԲԲՇ-ներում էներգաարդյունավետության ծրագրերի իրականացման հնարավորության ուսումնասիրությունը,
- աջակցել է բնակարանային սեկտորի ֆինանսավորմանը՝ վարկային միջոցների ներգրավմամբ,
- իրականացրել է մի շարք հետազոտություններ՝ ներառյալ.
 - Հայաստանի բնակարանային ոլորտի ուսումնասիրություն,
 - Հայաստանի բնակարանային քաղաքականության համաթվի ուսումնասիրություն և հաշվարկ,
 - շենքերի անձնագրավորման միջազգային լավագույն փորձի ուսումնասիրություն, շենքերի անձնագրերի օրինակելի ձևերի պատրաստում և շենքերի կառավարման տեղեկատվական համակարգի ներդրման տեխնիկական առաջադրանքի պատրաստում:

Հայաստանի բնակարանային ոլորտի ուսումնասիրություն.

https://issuu.com/urbanfounda.../.../armenia_housing_study_final



Ուղեցույց. Բազմաբնակարան շենքերի կառավարում և պահպանում

https://issuu.com/urbanfoundation/docs/sdc2_manual_english



HOUSING SECTOR

Housing provision: this is the area where we started our activities as the Urban Foundation. As a result of the projects with our involvement, 708 households (about 2,830 people) were provided with housing or improved housing conditions in Armenia and Georgia. They were unsheltered because of the earthquake, armed conflicts, displacement or deterioration of housing conditions.

- 500 households / about 2,000 people through housing purchase certificates (HPC) in Gyumri and Stepanavan
- 100 households / about 400 people, through the HPCs in Kutaisi
- 108 households / about 430 people, through the renovation of houses in Khachik village.

For the first time in Armenia and Georgia, we provided permanent housing for to hundreds of unsheltered households through HPC mechanism and, after provision of technical assistance handed over the model to the Government of Armenia.

Apart from provision of housing, the Urban Foundation:

- Assisted the establishment of governing bodies of apartment buildings (AB) through building their capacities, studied the feasibility of implementing energy efficiency projects in Abs
- Supported housing finance through loan mechanisms
- Produced the following studies, including.
 - Armenia housing study
 - Study and calculation of the Housing Policy Index for Armenia
 - Study on international best practices of building passportization, development of model building passports, and TOR for building information systems.

Armenia Housing Study:

https://issuu.com/urbanfounda.../.../armenia_housing_study_final



Guide: Apartment Building Management and Maintenance:

https://issuu.com/urbanfoundation/docs/sdc2_manual_english





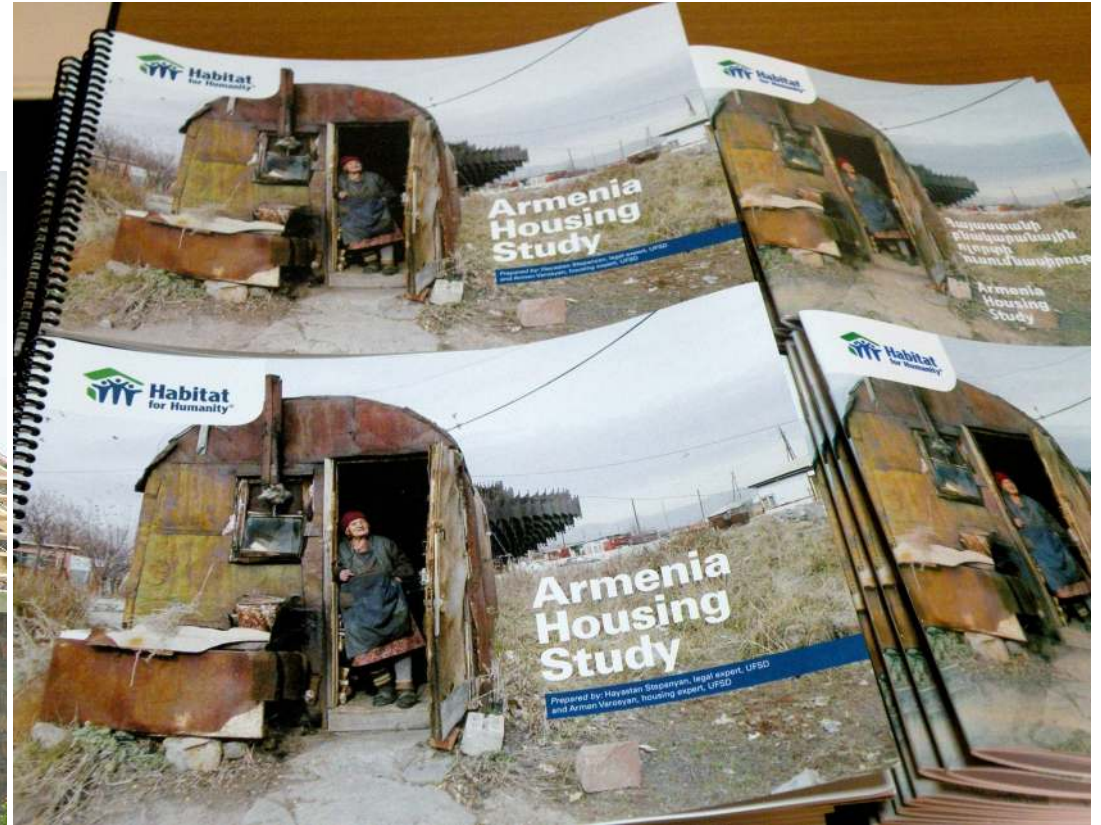
Երկրաշարժի գոտու
վերականգնման ծրագիր.
ընակարանի գնման վկայագիր

Earthquake Zone
Recovery Project:
Housing Certificate



Վերանորոգման աշխատանքներ
Խաչիկ գյուղում

Renovation in Khachik Village



Հայաստանի բնակարանային
ուրրտի ուսումնասիրություն

Armenia Housing Study

ԱՂԲԻ ԿԱՌԱՎԱՐՈՒՄ

«Ուրբան» հիմնադրամն աջակցում է գործընկեր համայնքներին աղբահանության համապարփակ կառավարման գործում՝ որպես համայնքի արդյունավետ կառավարման առաջնահերթ ոլորտներից մեկը: Մենք դարձանք Հայաստանի համայնքներում ընդհանուր աղբից պլաստիկ թափոնների տեսակավորման (Ալավերդի) և դրանց վերամշակման (Կապան) կազմակերպման առաջամարտիկը: «Ուրբան» հիմնադրամի ջանքերի շնորհիվ աղբի տեսակավորումը առաջին անգամ կիրառվեց նաև գյուղական համայնքներում (Ախուրյան): Այդ օրվանից սկսած մեր աջակցության շնորհիվ

- 6 համայնք ունեն աղբահանության համապարփակ ռազմավարություն
- 30 համայնքում պլաստիկը առանձնացվում է ընդհանուր աղբից
- Պլաստիկ աղբը առաջին անգամ վերամշակվում է վերածվելով շինանյութի (Կապան)
- 30 համայնքում ներդրվել են աղբահանության ենթակառուցվածքներ (աղբատար, ցանկապատված աղբավայրեր, պլաստիկ աղբի սեղման և վերամշակման սարքավորումներ, ընդհանուր աղբի և պլաստիկ աղբի աղբամաններ)

- 30 համայնքում իրագրվեցին, բնապահպանական և առողջապահական կրթության շնորհիվ փոփոխվում է բնակչության վարքագիծը (բաց դասեր դպրոցներում, համայնքային սեմինարներ, գիտելիքի մրցույթ, հանրային տեղեկատվական նյութեր, սոցիալական հոլովակներ, հեռուստաբանավեճեր, պաստառներ)
- Հետազոտություններ (ոլորտի համապարփակ իրավական վերլուծություն, պոլիէթիլենային տոպրակների կառավարման միջազգային փորձի ուսումնասիրություն, Հայաստանում աղբահանության վիճակի ամփոփ վերլուծություն)
- Շահերի պաշտպանություն (աղբահանության մասին օրենք, պոլիէթիլենային տոպրակների դեմ պայքարին ուղղված շահերի պաշտպանություն)
- Փորձի փոխանակում հարևան երկրների հետ (Հայաստան-Վրաստան, Հայաստան-Թուրքիա)

Լրացուցիչ տեղեկությունների համար.

https://www.facebook.com/urbanfoundationarmenia/posts/2999351246756575?_tn_=-R

<https://www.youtube.com/watch?v=pjnQBzrqCRM>

<https://www.youtube.com/watch?v=rAYUzOtjmoM>

<https://www.youtube.com/watch?v=yypOIQW3FNC>

<https://www.euneighbours.eu/.../plastic-waste-be-recycled-bui...>

https://issuu.com/.../d.../plastic_waste_book_eng_80a5bb20d8b28b

WASTE GOVERNANCE

The Urban Foundation is assisting communities in integrated waste management as one of the priority sectors for efficient governance at the local level. We have pioneered plastic waste separation (Alaverdi) and recycling (Kapan) in Armenian communities. Due to the efforts of the Urban Foundation, for the first time in rural communities of Armenia, the plastic waste was separated from household garbage (Akhurian). Since then we have supported:

- 6 communities have a comprehensive solid waste management strategies
 - 30 communities separate plastic waste from the household waste
 - For the first time, plastic waste is recycled into a component of construction materials (Kapan)
 - 30 communities are equipped with waste management infrastructure (garbage trucks, fenced landfills, equipment for baling and recycling of plastic waste, household waste bins, plastic waste bins)
- 30 communities' residents are changing their behavior due to intensive environmental and health education and awareness (open lessons at schools, community seminars, knowledge contests, public information materials, PSAs, TV debates, posters)
 - Research (comprehensive sector legal analysis, a study on best practices of the management of plastic shopping bags. an overview of waste management in Armenia)
 - Advocacy (law on solid waste, advocacy for fighting reducing plastic shopping bags)
 - Peer to peer exchange across the border (Armenia-Georgia, Armenia-Turkey)

For more information:

https://www.facebook.com/urbanfoundationarmenia/posts/2999351246756575?_tn_=-R

<https://www.youtube.com/watch?v=pjnQBzrgCRM>

<https://www.youtube.com/watch?v=rAYUzQtjmoM>

<https://www.youtube.com/watch?v=yypOIQW3FNC>

<https://www.euneighbours.eu/.../plastic-waste-be-recycled-bui...>

https://issuu.com/.../d.../plastic_waste_book_eng_80a5bb20d8b28b



Շիկանյութ
պլաստիկ
թափոններից

Construction
Material
from plastic
waste





Քննարկումներ Կապանում

Discussions in Kapan



Շինանյութ պլաստիկից.
Կապանի ծրագրի ամփոփում

Construction Material from plastic waste:
Kapan Project Final Event

ՋՐԱՅԻՆ ՌԵՍՈՒՐՍՆԵՐԻ ՄԱՍՆԱԿՑԱՅԻՆ ԿԱՌԱՎԱՐՈՒՄ

«Ուրբան» հիմնադրամը իր գործընկերների հետ աջակցում է Արարատյան դաշտի ջրային ռեսուրսների պատասխանատու կառավարմանը և օգտագործմանը, ինչի շնորհիվ փոփոխվում է ստորերկրյա ջրերի արդյունահանման կրճատմանը ուղղված ջրօգտագործողների, ջրային ոլորտի կառավարիչների և որոշում կայացնողների վարքագիծը: Այժմ նրանք ավելի իրագրեց են և ունեն ավելի շատ գիտելիքներ ջրային ոլորտի խնդիրների մասին, մշակվել է քաղաքացիների մասնակցությունը խթանող բարենպաստ իրավական դաշտ, ստեղծվել են տարբեր ենթակառուցվածքներ, որոնք նպաստում են որոշում կայացնողների և կառավարիչների ավելի թափանցիկ գործելակերպին: Արարատյան դաշտի 5 համայնքի տասնյակ հազարավոր մարդկանց համար բարելավվել են խմելու ջրի և ոռոգման համակարգերը:

Բարելավված ջրային ենթակառուցվածքներ

- 3,200 բնակիչ ունեն շուրջօրյա ջրամատակարարում Արմավիրի մարզի Առատաշեն համայնքում:
- 13,400 բնակիչ կապրեն ավելի մաքուր Վեդիում (Արարատի մարզ)՝ կաթիլային ոռոգմամբ համայնքի կանաչապատ տարածքների ավելացման շնորհիվ:
- 10,000 բնակիչ մինչև 2020թ. կեսը կօգտվի բարելավված ոռոգման համակարգից (Փոքր Վեդի, Խաչփար, Արարատի մարզ) և շուրջօրյա խմելու ջրամատակարարումից (Եղեգնուտ, Արմավիրի մարզ):

Համախմբված համայնքներ

- 5,300 մարդ՝ Արարատյան դաշտի 12 համայնքների բնակիչներ, այդ թվում՝ կանայք, երիտասարդներ, համայնքների ղեկավարներ և աշխատակազմ, ձկնաբույծներ բարձրաձայնեցին ջրի արդյունավետ օգտագործման և կառավարման անհրաժեշտության մասին՝ համայնքային ժողովների, լավագույն փորձի տարածման, նորարարական գաղափարների առաջարկման և փորձարկման, շահերի պաշտպանության, հասարակական աուդիտի և ուսումնական այցերի միջոցով:
- 2,600 մարդ Արարատյան դաշտի 12 համայնքներից (Արարատի մարզ՝ Վեդի, Փոքր Վեդի, Այգավան, Խաչփար, Բուրաստան, Բերքանուշ և Արմավիրի մարզ՝ Առատաշեն, Ակնալիճ, Եղեգնուտ, Երասխահուն, Գայ, Գրիբոյեդով) մասնակցեցին իրենց համայնքների ջրային խնդիրներ բացահայտմանը և ենթակառուցվածքային ծրագրերի իրականացման վերահսկմանը՝ համայնքային ժողովների և բյուջետային լուծումների, հասարակական աուդիտի, շինարարության վերահսկման միջոցով:
- 2,200 մարդ՝ գործընկեր համայնքների բնակչությունը՝ ներառյալ դպրոցների և մանկապարտեզների երեխաները, ուսումնական և իրագրեցման արշավների շնորհիվ հարստացրին գիտելիքները ջրի արդյունավետ կառավարման և օգտագործման վերաբերյալ՝ դասընթացների, հանրային միջոցառումների և փառատոնների, համայնքների միջև փորձի փոխանակման, ձկնաբուծարաններ, ջրաճահճային հանդակ և կաթիլային տնկարաններ ուսումնական այցերի, ինչպես նաև Էկոճամբար հաճախելու միջոցով:

- 600,000 մարդ Հայաստանի Հանրապետության տարածքում իրագեկվեցին Արարատյան դաշտի խնդրի մասին՝ հեռուստահաղորդումների, սոցիալական հոլովակների և սոցիալական ցանցերի միջոցով: Հայաստանի ջրային խնդրի մասին տեղեկացան նաև արտասահմանում տես հղումը. <https://medium.com; globalwaters.org>

Մասնակցային կառավարումը խթանող իրավաքաղաքական միջավայր


- Ռազմավարություն և օրենքի նախագծեր որոշում կայացնողների՝ Ազգային ժողովի, Շրջակա միջավայրի նախարարության և Ջրային կոմիտեի գործուն մասնակցությամբ՝
 - ջրային ռեսուրսների մասնակցային, թափանցիկ, հաշվետու կառավարման օրենսդրության կատարելագործման ռազմավարություն՝ ճանապարհային քարտեզով
 - 3 օրենքի նախագիծ.
 - ջրօգտագործողների ընկերությունների մասին
 - Էկոլոգիական տեղեկատվության մասին
 - Էկոլոգիական քաղաքականության մասին

«Ջրային ռեսուրսների մասնակցային և արդյունավետ օգտագործում» ծրագրի մեկնարկը

PURE Water Project Launching Event

Ավելի թափանցիկ և հաշվետու կառավարում

- Ջրօգտագործման թույլտվությունների առցանց հարթակ Շրջակա միջավայրի նախարարության համար
- Ջրային հարցերով քաղաքացիների տեղեկատվության, գանգատների, առաջարկությունների առցանց հարթակ Վեդի համայնքի համար
- «Արմավիր» ջրօգտագործողների ընկերության կայք՝ <http://armavirwua.am>, տեղեկատվության տրամադրում, առցանց ծառայություններ և կառավարում
- Հեռախոսային հարցման էլեկտրոնային գործիք, որն ապահովում է վերահսկում և հետադարձ կապ բնակիչների կողմից

Հավելյալ տեղեկությունները հետևյալ հղումով. [PURE Water Project](#) 



PARTICIPATORY WATER GOVERNANCE

The Urban Foundation, together with its partners, supports responsible management and use of the Ararat Valley water resources, thereby contributing to the behavior change of water users, water managers and decision-makers to reduce groundwater extraction. They are now more aware of and knowledgeable about water issues, an enabling legal framework has been developed that promotes citizen participation, and infrastructure has been created that contributes to more transparent practices of decision-makers and water managers. Drinking water and irrigation systems have been improved for tens of thousands of people in the 5 communities of the Ararat Valley.

Improved water infrastructure

- 3,200 residents have 24-hour water supply in Aratashen community of Armavir marz
- 13,400 residents will live cleaner in Vedi (Ararat region) thanks to the drop in community green areas
- 10,000 residents by mid-2020 will benefit from improved irrigation system (Small Vedi, Khachpar, Ararat marz) and 24-hour drinking water supply (Yeghegnut, Armavirmarz)

Mobilized communities

- 5,300 people in 12 Ararat Valley communities, including women, youth, community heads, and staff, fish farmers voiced the need for efficient water use and management through community meetings, sharing best practices, proposing and testing innovative ideas, advocacy, social audit, and study visits.
- 2,600 people from 12 communities of Ararat Valley (Ararat marzes: Vedi, Pokr Vedi, Aygavan, Khachpar, Burastan, Berkanush, and Armavir marzes: Aratashen, Aknalich, Yeghegnut, Yeraskhahun, Gay, Griboyedov) participated in identification and monitoring of water-related problems in their communities through town hall meetings and budget hearings, social audit, and construction oversight.
- 2,200 people from partner communities, including children from schools and kindergartens, have enriched their knowledge on efficient water management and use due to education and awareness campaigns through training courses, public events and festivals, community-based exchanges, study tours to fish farms, wetlands, and nurseries with drip irrigation as well as, by attending an eco-camp.
- 600,000 people in the Republic of Armenia became aware of the Ararat Valley problem through TV programs, public service announcements, and social media. Armenia's water problem also was covered for the international audience, here: <https://medium.com: globalwaters.org>

Enabling legal and political environment for participatory governance

A strategic document and draft laws were developed with the active participation of decision-makers - the National Assembly, the Ministry of Environment, and the Water Committee.

- Strategy for improvement of participatory, transparent and accountable water resources legislation with the roadmap

3 draft laws on:

- Water User Associations
- Ecological information
- Ecological policy

More transparent and accountable governance

- An online platform for water use permits for the Ministry of Environment
- Citizens' online information, complaints and recommendations platform on water issues for Vedi community
- Armavir Water User Association website: <http://armavirwua.am>, information, online services, and management
- An electronic phones survey instrument as oversight/feedback tool for residents

More information at: [PURE Water Project](#)



Քաղաքացի լրագրողներ

Citizen Journalists





Ուսումնական այց
ձկնաբուծարան

Study Visit to
a Fish Farm



Ձկնաբուծարանների լավագույն
գործելակերպ նախագծի
ամփոփիչ հանդիպում

Fisheries' Best Practice
Project Final Event



Հանդիպում Արարատի Ջրավազանային
կառավարման տարածքային բաժնում

Meeting at BMO Ararat



«Ջուրը կյանք է, ամեն կաթիլը թանկ է» իրագրելոյ
միջոցառումների շարք ցուցահանդես Վեդիում

Water is Precious, Every Drop is Special
Awareness-Raising Events Series: An Exhibition in Vedi

ԼԱՎ ԿԱՌԱՎԱՐՈՒՄ

Ժողովրդավարական հաստատությունների հետևողական զարգացումը, տեղական ժողովրդավարության խթանումը և մարդու զարգացման և ինքնադրսևորման հնարավորությունների ապահովումը 15 տարի շարունակ «Ուրբան» հիմնադրամի առաջնահերթություններից են: Մեր ջանքերը ուղղված են Հայաստանի համայնքներում լավ կառավարման սկզբունքների ներդրմանն ու ամրապնդմանը: Այդ նպատակով մենք աջակցում ենք ապակենտրոնացման բարեփոխումներին, քաղաքացիների մասնակցությանը համայնքի գործերին, տեղական իշխանությունների կողմից թափանցիկ և հաշվետու կառավարմանը, արդար ընտրություններին, համայնքի բոլոր շահակիր կողմերի վարքագծի փոփոխությանը: Այս նախաձեռնություններն իրականացվում են տեղեկատվության տարածման և իրազեկության բարձրացման, գիտելիքների և հմտությունների փոխանցման, տեղական և միջազգային լավագույն փորձի փոխանակման միջոցով:

GOOD GOVERNANCE

The consistent development of democratic institutions, the promotion of local democracy and the provision of opportunities for human development and self-expression have continuously been among the priorities of the Urban Foundation for the past 15 years. Our efforts are aimed at introducing and strengthening Good Governance in Armenian communities. For that purpose, we support decentralization reforms, citizen participation, transparent and accountable governance by local authorities, fair elections, change of behavior of all community stakeholders for the sake of the community. These activities are carried out through information dissemination and awareness-raising, transfer of knowledge and skills, exchange of local and international best practices.



Մասնակցային կառավարում. Արարատ, Արմավիր, Վայոց Ձոր մարզեր
Participatory management: Ararat, Armavir, Vayots Dzor Regions, Armenia

ՄԱՍՆԱԿՑԱՅԻՆ ԿԱՌԱՎԱՐՈՒՄ

Տեղական որոշումների կայացմանը քաղաքացիների մասնակցությունը «Ուրբան» հիմնադրամի բոլոր համայնքային նախաձեռնությունների առանցքում է իր ստեղծումից ի վեր: Մենք առաջինն էինք, որ Հայաստանի համայնքների համար մշակեցին մասնակցային կառավարման կիրառական ձեռնարկ:

https://issuu.com/urbanfoundation/docs/participatory_management-arm: 

Մենք գտնում ենք, որ համայնքը պետք է համախմբվի իր վրա ներազդող ցանկացած գործողության հենց սկզբից՝ կարիքների հատկորոշման և առաջնահերթությունների սահմանման միջոցով խնդրի քարտեզագրումից և ռազմավարական լուծումներ մշակելուց մինչև անմիջական մասնակցություն խնդրի լուծմանը: Հիմնվելով իր փորձի վրա՝ «Ուրբան» հիմնադրամը կիրառում մասնակցային զանազան գործիքներ և մոտեցումներ՝ հարմարեցված տարբեր համայնքների, խնդիրների և իրավիճակների համար:

Այդ գործիքներից են.

- համայնքային ծառայությունների հենասշում (բենչմարքինգ)
- տարածքակազմակերպում
- հասարակական աուդիտ
- գաղափարախաղ-գաղափարաքաղ
- գիտելիքի մրցույթ
- մասնակցային բյուջետավարում

PARTICIPATORY MANAGEMENT

Civic engagement in the local decision-making process is at the core of the Urban Foundation's all community initiatives since its establishment. We were the first organization that developed a participatory management toolkit tailored for Armenian communities

https://issuu.com/urbanfoundation/docs/toolkit_on_participation_eng. 

We think that a community needs to be mobilized at the very beginning of any action which affects the community: starting from the problem mapping, strategizing the possible solution through identifying and prioritizing needs up to direct participation in the process of tackling the problem. Based on its experience, the Urban Foundation has been utilizing various participatory tools and approaches tailored to different communities, problems, and situations. Some of the tools are:

- municipal benchmarking
- place-making
- social audit
- idea harvest
- knowledge contest
- participatory budgeting

ՏԵՂԱԿԱՆ ՏՆՏԵՍԱԿԱՆ ԶԱՐԳԱՑՈՒՄ

Տեղական տնտեսական զարգացումը ինտեգրացված համայնքային զարգացման բաղկացուցիչ մասն է, որն «Ուրբան» հիմնադրամի հիմնական ռազմավարական հենասյուներից է: Մենք օգնում ենք համայնքներին գտնել նորարարական և արդյունավետ լուծումներ առաջնահերթ խնդիրների համար՝ ստեղծելով աշխատատեղեր և տնտեսական զարգացման նոր հնարավորություններ:

Վերջին նախաձեռնությունը աջակցություն էր ՀՀ Սյունիքի և Վայոց ձորի մարզերի համայնքներին պլաստիկ աղբի տեսակավորման և փոքր հոսքազծի միջոցով, Հայաստանում առաջին անգամ, աղբի վերամշակման հարցում պլաստիկից շինանյութ ստանալու նպատակով: Հոսքազիծը տեղադրված է Կապանում (Սյունիքի մարզ), ստեղծվել են աշխատատեղեր, կրճատվում է պլաստիկ թափոնների ծավալը, և պլաստիկից ստացված շինանյութի մեծ մասն օգտագործվում է համայնքների հանրային տարածքները բարելավելու նպատակով:

Մանրամասները՝ հղմամբ.

[Շինանյութ՝ պլաստիկ թափոններից:](#)



LOCAL DEVELOPMENT

Local development is an integral part of integrated community development, one of the three main strategic pillars of the Urban Foundation. We help communities to look for innovative and efficient solutions to the priority problems by creating jobs and new economic opportunities.

The recent venture was supporting the communities of Syunik and Vayots Dzor regions of Armenia to separate plastic waste and recycle it for the first time in Armenia through a small production line to produce construction materials. The production line is installed in Kapan, Syunik, job places have been created, the volume of plastic waste is reduced and most of the construction materials produced of plastics are used to improve public sites of the communities.

For details please follow the link:

[Construction materials from plastic.](#)



ԱՋԱԿՑՈՒԹՅՈՒՆ ԵՐԻՏԱՍԱՐԴՆԵՐԻՆ

Երիտասարդ սերունդը փոփոխությունների հիմնական խթանողն է: «Ուրբան» հիմնադրամը մեծ ջանքեր է գործադրում երիտասարդության զարգացման ուղղությամբ, քանի որ երիտասարդները զերծ են կարծրատիպերից և ունակ են երկրին բերել իրական դրական փոփոխություններ: Հզոր և կարող երիտասարդության ձևավորումը, որը նախատեսվում է մեր բոլոր նախաձեռնություններում, ներառում է դպրոցներում կրթություն և համայնքներում երիտասարդական խմբերի վերապատրաստում, երիտասարդության ներգրավում տարբեր գործընթացներում (ընտրությունների դիտարկում, մարդու իրավունքների մշտադիտարկում, շահերի պաշտպանություն, քաղաքացիական լրագրություն և այլն), ինչը հանգեցնում է համայնքի զարգացմանը, տեղական ժողովրդավարությանը, լավ կառավարմանը և մարդու իրավունքների պաշտպանությանը:

YOUTH PROMOTION

The young generation is the key agent of change. The Urban Foundation invests a lot in youth, who are free of stereotypes and capable of bringing real positive change in the country. Youth empowerment, which is also cross-cutting in our initiatives, includes, inter alia, education at schools and training of youth groups in communities, involving youth in different actions (elections observation, human rights monitoring, advocacy, civic journalism, etc.) leading to the more prosperous community, local democracy, good governance, and human rights.



Երիտասարդների համար վերապատրաստում Աղվերանում

Training for youth in Aghveran

ՏԱՐԱԾԱՇՐՋԱՆԱՅԻՆ ՀԱՄԱԳՈՐԾԱԿՑՈՒԹՅՈՒՆ

Անդրսահմանային երկխոսության խթանումը, տարածաշրջանային խաղաղությունը և համագործակցությունը, գործընկերների միջև լավագույն փորձի և գործելակերպի փոխանակումը եղել և մնում են «Ուրբան» հիմնադրամի գործունեության առանցքում: Մենք գտնում ենք, որ խաղաղ տարածաշրջան և հուսալի հարևաններ ունենալը Հայաստանի զարգացման և բարգավաճման կարևոր նախադրյալներից մեկն է: Այս իմաստով մենք մասնակցում ենք կազմակերպության ծրագրային նպատակներին համահունչ տարածաշրջանային նախաձեռնություններին՝ երկխոսությունների, երկկողմանի և բազմակողմանի ծրագրերի իրականացման, շփումների, համատեղ գործողությունների, առաջատար փորձի փոխանակման միջոցով: Ի լրումն՝ մենք ընդլայնում ենք կազմակերպության ընդգրկվածությունը քաղաքացիական հասարակության և մասնագիտական ցանցերում, որոնք նպաստում են տարածաշրջանային համագործակցությանը:

Նման համագործակցության օրինակներից են՝ Հայաստան-Թուրքիա երկխոսությունների շարքը, ԵՄ տարբեր գործիքների շրջանակում (Արևելյան գործընկերություն, սևծովյան անդրսահմանային համագործակցություն) տարածաշրջանին համագործակցությունը կամ տարածաշրջանային ինտեգրացիայի վերաբերյալ երիտասարդների բանավեճերը, որոնք ընդգրկում են ընդհանուր մտահոգություններ, տարբեր թեմաներ. աղբի կառավարում և վերամշակում, քաղաքային տնտեսության ինտեգրված զարգացում, պաշտպանվող տարածքներում, Եկոհամակարգերի պահպանում, ջրային ռեսուրսների պաշտպանություն,

երկրաշարժի հետևանքով անօթևան մնացածների համար բնակարանային լուծումների առաջարկում, քաղաքաշինական ժառանգության պահպանում, տարածաշրջանային ինտեգրման վեկտորների վերաբերյալ քննարկումներ և այլն:

Շահառուներ.

- 1550 բնակիչ Հայաստանից և Վրաստանից
- 190 երիտասարդ Հայաստանից, Վրաստանից, Թուրքիայից
- 600 երեխա Հայաստանից և Վրաստանից
- 100 մասնագետ՝ Հայաստանից, Թուրքիայից, Վրաստանից, Մոլդովայից, Ռումինիայից
- 12 համայնքապետարաններ Հայաստանից, Վրաստանից, Մոլդովայից, Ռումինիայից
- 13 ԶՀԿ՝ Հայաստանից, Վրաստանից, Թուրքիայից

Այլ ներդրում.

- 100 բնակարան/տուն
- 115 աղբարկղ պլաստիկի համար
- 100 փեթակ
- աղբի կառավարման 2 ռազմավարություն
- 1 քաղաքաշինական պլանավորման ուղեցույց:

REGIONAL COOPERATION

Promotion of cross-border dialogue, regional integration, and peace, peer to peer exchange, sharing best practices has been in the core of the Urban Foundations activities. We think that having a peaceful region and reliable neighbors are among key prerequisites for Armenia's development and prosperity. On the way to the contribution to this objective we participate in regional initiatives in line with the organization's program goals through dialogues, implementing bilateral and multilateral international projects, setting contacts with the counterparts from neighboring countries and regions for joint actions, and exchange of best practices. In addition, we expand the involvement of civil society and professional networks to foster regional cooperation.

Some examples of such cooperation are series of Armenia -Turkey dialogues or regional cooperation within EU Eastern Partnership Territorial Cooperation (EaPTC) or the Black Sea Cross Border Cooperation (Black Sea CBC) instruments or youth debates on regional integration covering various topics of common concern: waste management, recycling, integrated urban development, conservation of fragile ecosystems in protected areas, protecting water basins, housing solutions for the earthquake-displaced, protecting urban heritage, debates on regional integration vectors, etc.

Beneficiaries:

- 1550 residents from Armenia and Georgia
- 190 young people from Armenia, Georgia, Turkey
- 600 children from Armenia and Georgia

- 100 professionals from Armenia, Turkey, Georgia, Moldova, Romania
- 12 local governments from Armenia, Georgia, Moldova, Romania
- 13 CSOs from Armenia, Georgia, Turkey

Other input.

- 100 apartment/house
- 115 bins for plastic
- 100 beehives
- 2 waste management strategies
- 1 urban development planning guide.



Անդրսահմանային համագործակցություն. եզրափակիչ համաժողով

Cross-Border Cooperation: Dissemination Conference



Արբի վերամշակում.
ճանաչողական այց Թուրքիա

Waste recycling:
Study Visit to Turkey



Տարածաշրջանային համագործակցություն.
այցելություն Չիրվեի համալսարան

Regional Cooperation: Visit to Zirve University

ՀԱՆՐԱՅԻՆ-ՄԱՍՆԱՎՈՐ ՀԱՄԱԳՈՐԾԱԿՑՈՒԹՅՈՒՆ

«Ուրբան» հիմնադրամը արժևորում է մասնավոր հատվածի ներգրավվածությունը հանրային խնդիրների լուծման գործում: Մենք վստահ ենք, որ հանրային-մասնավոր համագործակցության և կորպորատիվ սոցիալական պատասխանատվության միջոցով մասնավոր հատվածը ի վիճակի է արդյունավետ և որակյալ ծառայություններ մատուցել համայնքի բնակիչների համար: Հանրային-մասնավոր համագործակցության խթանումը համայնքներում «Ուրբան» հիմնադրամի ռազմավարական խնդիրներից է: Այս ուղղությամբ մենք կատարում ենք առաջին քայլերը և դեռ ճանապարհ ունենք անցնելու այն գործելակերպի վերածելու համար:

Համայնքային գործերում մասնավոր հատվածի ներգրավման «Ուրբան» հիմնադրամի առաջին փորձերից էր «Կոկա-կոլա հիմնադրամի», «Կոկա-կոլա հելլենիկ բոթլինգ Արմենիա» և «Գլոբալ կոնտուր» ընկերությունների հետ համագործակցությունը՝ ջրային ռեսուրսների, աղբի արդյունավետ կառավարման և համայնքային խնդիրների լուծման նպատակով երիտասարդների ներգրավման ուղղությամբ:

PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP

The Urban Foundation values the private sector's involvement in addressing public issues. We believe that through public-private partnerships and corporate social responsibility the private sector is well-capable for providing efficient and quality services for community residents. The promotion of public-private partnerships in the communities is one of the strategic objectives of the Urban Foundation. We do our first steps in this direction and still have a long way to go to turn public-private partnership to regular practice.

Among the first attempts of the Urban Foundation to involve the private sector efforts in community affairs were with The Coca-Cola Foundation, Coca-Cola Hellenic Bottling Armenia, and Global Contour companies in the fields of water resources, waste management as well as in mobilizing young people in addressing community issues.



Շրջակա միջավայրի պաշտպանության միջազգային օր. համատեղ միջոցառում «Կոկա-Կոլա Յեյլենիկ Արմենիա» ընկերության հետ

Joint event with CCHBCA in World Environment Day



Գիտելիքի մրցույթ. խմբային աշխատանքի ներկայացում «քաղաքացի-գիտնականների» կողմից

Idea Contest: Group presentation by “citizen scientists”



Վեդու զորամասի զինվորները միացել են «Կոնտուր գլոբալ»-ի հետ համատեղ իրականացվող Գորիսի շաբաթօրյակին

Vedi soldiers joined the clean-up day in Goris organized in cooperation with the ContourGlobal

ՀԵՏԱԶՈՏՈՒԹՅՈՒՆ ԵՎ ՎԵՐԼՈՒԾՈՒԹՅՈՒՆ

Համայնքների խնդիրները փաստագրված և հիմնավորված քարտեզագրելու և կարիքները հատկորոշելու համար՝ մենք իրականացնում ենք հանրային կարծիքի ելակետային ուսումնասիրություն, փաստաթղթային ուսումնասիրություն, կարիքի գնահատում, շահակիր կողմերի քարտեզագրում, իրավական դաշտի և քաղաքականության վերլուծություն բնակարանային, ջրային, աղբի կառավարման, ապակենտրոնացման ոլորտներում: Դրանցից են.

- «Հայաստանի բնակարանային ոլորտի ուսումնասիրություն»
- «Հասարակական և բազմաբնակարան շենքերի անձնագրերի օրինակելի ձևերի մշակում, և շենքերի տեղեկատվական համակարգի ներդրման համակարգչային ծրագրի տեխնիկական առաջադրանքի մշակում»
- «Կրարատյան դաշտի ստորերկրյա ջրային ռեսուրսների վիճակի մասին ելակետային ուսումնասիրություն»
- «Տեղական ինքնակառավարման համակարգի առաջիկա բարեփոխումների հանրային ընկալումները»
- «Հայաստանի ապակենտրոնացման ռազմավարական մոտեցումներ» (քաղաքացիների մասնակցությանն առնչվող բաժին)
- «Կառավարության դերը ապակենտրոնացված ջրամատակարարման և ջրահեռացման ծառայությունների զարգացմանն օժանդակելու գործում. Հայաստանի օրինակը»

RESEARCH AND ANALYSIS

To map community problems and to identify community needs based on the facts and evidence, we conduct baseline surveys, desk research, needs assessment, stakeholder mapping, analysis of policy and regulatory framework in the fields of housing, water sector, waste management, decentralization, etc. Among them are:

- Armenia Housing Study
- Development of Sample Passports for Public and Apartment Buildings and Development of TOR for Building Information System
- Baseline study on the situation of groundwater resources in Ararat Valley
- Perceptions of the Population on upcoming Reforms of the Local Government System
- Armenia decentralization strategic approaches (a section related to civic participation)
- The Role of the Government to Facilitate the Development of Decentralized Water Supply and Sanitation Services: the Case of Armenia

ԿԱՐՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ԶԱՐԳԱՑՈՒՄ

Մեր շահառուների կարողությունների բարելավումը ներառված է «Ուրբան» հիմնադրամի բոլոր նախաձեռնություններում: Մենք տրամադրում ենք գիտելիքներ և հմտություններ տարբեր ձևաչափերով՝ կախված լսարանից. դասընթացներ, սեմինարներ, գործընկերների միջև փորձի փոխանակում, բաց դասեր, գաղափարների ֆորում և գիտելիքի մրցույթ, ուսումնական այցեր և ճամբարներ՝ առաջատար փորձի փոխանակման նպատակով:

Կարողությունների զարգացումը կարող է լինել ընդհանուր (լավ կառավարում, ծրագրերի մշակում, կառավարում և այլն), մասնագիտական կամ ոլորտային (շենքերի, աղբի, ջրային ռեսուրսների կառավարում և այլն) կամ կարող է նախորդել ծրագրի գործողություններին (բնապահպանական կրթություն, շահերի պաշտպանություն և այլն):

CAPACITY BUILDING

Building capacities of our beneficiaries is cross-cutting in all initiatives of the Urban Foundation. We provide knowledge and skills in different formats depending on the audience: training, seminars, peer reviews, open classes, idea harvest, and knowledge contest, exchange visits to share best practices, study tours, and camps.

The capacity building could be generic (good governance, project design, and management, etc.), specialized or sectorial (housing management, waste management, water management, etc.) or can precede an upcoming project action (environmental education, advocacy, etc.).

ՄԵՆՔ ԱՌԱՋԻՆ ԵՆՔ ՀԱՅԱՍՏԱՆՈՒՄ, ՈՐ ԻՐԱԿԱՆԱՑՐԵԼ ԵՆՔ

- Բնակարանային ապահովում՝ բնակարանի գնման վկայագրերի մեխանիզմով և մոդելի փոխանցում ՀՀ կառավարությանը՝ տեխնիկական աջակցության միջոցով (2004թ.)
- Աղբի տեսակավորում աղբյուրի մոտ՝ պլաստիկ աղբի առանձնացում (Ալավերդի, 2010թ.)
- Պլաստիկ տարաների առանձնացում կենցաղային աղբից Հայաստանի գյուղական բնակավայրում (Ախուրյան, 2011թ.)
- Պլաստիկ աղբի վերամշակման նոր տեխնոլոգիայի (պոլիմեր-ավազային) ներկայացում և կիրառում (Կապան), շինանյութի ստացում (2016թ.)
- ՏԻՄ-ի, քաղաքացիական հասարակության և տեղական լրատվամիջոցների միջև համագործակցության մոդելի ստեղծում և կիրառում (2008թ.)
- Մասնակցային կառավարման ձեռնարկի մշակում և հրատարակում ՏԻՄ-երի աշխատակիցների համար (2008թ.)

FIRST IN ARMENIA

- Designed and implemented the Housing Certificate mechanism and provide technical assistance to the Government of Armenia to adopt the model (2004).
- Introduced source separation of plastic waste from mixed household solid waste (Alaverdi 2010).
- Introduced the separation of plastic from solid waste in a rural community (Akhurian 2011).
- Introduced a new technology of plastic waste recycling to receive construction materials by mixing plastic with sand (Kapan 2016).
- Introduced and applied a collaboration model between local governments, local civil society, and local media (2008).
- Developed and published a Participatory Management Toolkit for local government practitioners (2008).



Կապան. պլաստիկ աղբի վերամշակման հոսքազծի բացում
Kapan: opening ceremony of a plastic recycling production line

ԳՈՐԾԸՆԿԵՐՈՒԹՅՈՒՆ ԵՎ ՀԱՄԱԳՈՐԾԱԿՑՈՒԹՅՈՒՆ

«Ուրբան» հիմնադրամն աշխատում է բոլոր մակարդակներում՝ պետական և համայնքային, և միշտ փորձում է բոլոր գործընկերների հետ հաստատել լավ գործընկերային հարաբերություններ և համագործակցություն: Կազմակերպությունը գործընկերային հարաբերություններ ունի ՀՀ տարածքային կառավարման և ենթակառուցվածքների նախարարության, ՀՀ շրջական միջավայրի նախարարության, քաղաքաշինության պետական կոմիտեի, տեղական և տարածքային իշխանությունների հետ: Մենք ունենք նաև երիտասարդ ակտիվիստների և համայնքահեն գործընկեր ԶՀԿ-ների ցանց, որոնց մենք հզորացնում և ներգրավում ենք ծրագրերի իրականացման ընթացքում:

Մենք մեր երախտագիտությունն ենք հայտնում բոլոր դոնորներին և գործընկերներին, որոնք աջակցել են «Ուրբան» հիմնադրամին և ուղեկցել նրան հայաստանցիների համար արժանապատիվ կյանք ստեղծելու իր ճանապարհին:

- Եվրամիություն
- ԱՄՆ Միջազգային զարգացման գործակալություն (ԱՄՆ ՄԶԳ)
- Վերակառուցման վարկային ինստիտուտ (KfW, Գերմանիա)
- Շվեյցարիայի համագործակցության կազմակերպություն (SDC)
- ԱՄՆ Բնակչության, փախստականների և միգրացիայի հարցերով բյուրո
- Գերմանիայի զարգացման գործակալություն (GIZ)
- ՄԱԿ-ի զարգացման ծրագիր (UNDP)
- ՄԱԿ-ի արդյունաբերական զարգացման կազմակերպություն (UNIDO)

- ՄԱԿ-ի փախստականների հարցերով գերագույն հանձնակատարի գրասենյակ (UNHCR)
- Համաշխարհային բանկ, Հայաստան
- Եվրոպայի անվտանգության և համագործակցության կազմակերպություն (ԵԱՀԿ)
- Հաբիթաթաֆոր հյումենիթի ինթերնեշլ
- «Ուրբան ինստիտուտ» (Վաշինգթոն)
- Կոկա-կոլա հիմնադրամ
- Բաց հասարակության հիմնադրամներ - Հայաստան
- Նիդերլանդների արտաքին գործերի նախարարություն
- Թբիլիսիում Նիդերլանդների դեսպանատուն
- Հայաստանում ԱՄՆ դեսպանատուն
- Հայաստանում Միացյալ թագավորության դեսպանատուն
- Մոսկվայում Նորվեգիայի դեսպանատուն
- Հաբիթաթաֆ Հայաստան
- Եվրասիա համագործակցության հիմնադրամ
- Ֆրիդրիխ Էբերտ հիմնադրամ
- Գլոբալ կոնսոլդ
- Ժողովուրդների աջակցության միջազգային կոմիտե (CISP), Իտալիա
- Հայաստանի կառավարություն
- Հայաստանի տեղական իշխանություններ
- Հայաստանի մարզային իշխանություններ
- Հայաստանի քաղաքացիական հասարակություն

PARTNERSHIP AND COOPERATION

The Urban Foundation works at all levels, national and local, and always tries to establish good partnership relations and cooperation with all stakeholders. The organization has partnership relations with the RoA Ministry of Territorial Administration and Infrastructure, RoA Ministry of Environment, the State Committee of Urban Development, with local and regional authorities. We also have a dedicated network of young activists and community based CSOs, whom we capacitate and involve during the project implementation.

We would like to express our gratitude to all donors and partners who has supported and accompanied the Urban Foundation in its journey to the establishment of a decent life for all Armenian residents.

- European Union
- United States Agency for International Development (USAID)
- Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW, Germany)
- Swiss Agency for Development and Cooperation (SDC)
- US Department of State Bureau for Population, Refugees and Migration
- Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ)
- United Nations Development Programme (UNDP)
- United Nations Industrial Development Organization (UNIDO)
- United Nations High Commissioner for Refugees (UNHCR)
- World Bank Armenia
- Organization for Security and Co-operation in Europe (OSCE)
- Habitat for Humanity International
- The Urban Institute (Washington DC)
- Coca-Cola Foundation
- Open Society Foundations - Armenia
- The Netherlands Foreign Ministry
- Embassy of the Netherlands in Tbilisi
- Embassy of the US in Armenia
- Embassy of UK in Armenia
- Embassy of Norway in Moscow
- Habitat for Humanity Armenia
- Eurasia Partnership Foundation
- Friedrich Ebert Foundation
- Contour Global
- International Committee for the Development of Peoples (CISP), Italy
- Armenian Central Authorities
- Armenian Local Authorities
- Armenian regional Authorities
- Armenian CSOs

ԱՆԴԱՄԱԿՑՈՒՄ

- ԱլԳ Թաղաքացիական հասարակության ֆորումի Հայաստանի ազգային պլատֆորմ - <http://eapcivilsociety.eu/armenia>
- Տեղական ժողովրդավարության գործակալություն, Հայաստան - https://www.alda-europe.eu/newSite/lda_dett.php?id=13
- Դասավանդող կազմակերպությունների եվրոպական ցանց - <http://ento.org/ento/>
- Հայ-ամերիկյան առևտրի պալատ - <https://amcham.am/>

MEMBERSHIP

- Eastern Partnership CSO Platform, Armenia - <http://eapcivilsociety.eu/armenia>
- Local Democratic Agency, Armenia - https://www.alda-europe.eu/newSite/lda_dett.php?id=13
- European Network of Training Organizations - <http://ento.org/ento/>
- American Chamber of Commerce (AmCham) - <https://amcham.am/>

ԱՇԽԱՏԱԿԱԶՄ

Նունե Ղազախեցյան, Գործադիր տնօրեն
nghazakhetsyan@urbanfoundation.am

Մանրամասները՝ այստեղ.

<https://urbanfoundation.am/language/hy/աշխատակազմ/>



STAFF

Nune Ghazakhetsyan, Executive Director
nghazakhetsyan@urbanfoundation.am

Details:

<https://urbanfoundation.am/staff/>



«Ուրբան» հիմնադրամի հիմնական աշխատակազմ

The Urban Foundation Core Team

ՀՈԳԱԲԱՐՁՈՒՆԵՐԻ ԽՈՐՀՈՒՐԴ

Արմեն Վարոսյան, նախագահ

avarosyan@urbanfoundation.am

Արմինե Թուխիկյան

atukhikyan@urbanfoundation.am

Հայաստան Ստեփանյան

hstepanyan@urbanfoundation.am

Չաք Սփեքթ

charlie6081@yahoo.com

Սաշուր Բալաշյան

sashur.kalashyan@mail.ru

Մանրամասները՝ այստեղ.

<https://urbanfoundation.am/language/hy/hnqաբարձուների-խորհուրդ/>



BOARD OF TRUSTEES

Armen Varosyan, Chairman

avarosyan@urbanfoundation.am

Armine Tukhikyan

atukhikyan@urbanfoundation.am

Hayastan Stepanyan

hstepanyan@urbanfoundation.am

Charles Specht

charlie6081@yahoo.com

Sashur Kalashian

sashur.kalashyan@mail.ru

Details:

<https://urbanfoundation.am/board/>



ԽՈՐՀՐԴԱՏՈՒՆԵՐԻ ԽՈՐՀՈՒՐԴ

«Ուրբան» հիմնադրամը ստեղծել է Խորհրդատուների խորհուրդ՝ ոչ պաշտոնական մի մարմին, որը կօգնի կազմակերպությանը տարբեր ուղղություններով իր քաղաքականությունն ու ռազմավարությունը մշակելիս լինել առավել լայնախոհ և գերծ մնալ «կաղապարված» մտածողությունից: Խորհուրդը կազմված է «Ուրբան» հիմնադրամի գործունեության ոլորտներին համահունչ մասնագիտացում ունեցող միջազգային ավագ փորձագետներից, ովքեր ճանաչում են «Ուրբան» հիմնադրամին, աշխատել կամ համագործակցել են կազմակերպության հետ: Անդամակցությունը անվճար է, և Խորհրդատուների խորհրդի անդամների կողմից ներդրած ջանքերը կամավոր են:

«Ուրբան» հիմնադրամի Խորհրդատուների խորհրդի անդամներն են.

- **Անկե Ռիգե** (Նիդերլանդներ), Տեղական ինքնակառավարման և քաղաքացիների մասնակցության փորձագետ

- **Անտոնելա Վալմորբիդա** (Իտալիա), տեղական ժողովրդավարության, քաղաքացիների մասնակցության փորձագետ, Տեղական ժողովրդավարության եվրոպական ասոցիացիայի գլխավոր քարտուղար

- **Ռայմոնդ Սթրայք** (ԱՄՆ), սոցիալական աջակցության, բնակարանային քաղաքականության, բնակարանային ֆինանսավորման, քաղաքականության ձևակերպման և ծրագրի գնահատման ոլորտների ավագ ղեկավար և քաղաքականության վերլուծաբան

- **Սթիվեն Անլյան** (ԱՄՆ), տնտեսական զարգացման, բնակարանային սեկտորի և ենթակառուցվածքների պլանավորման, համայնքի մոբիլիզացման, ժողովրդավարացման, տեղական իշխանությունների կարողությունների զարգացման, շրջակա միջավայրի պլանավորման և նախագծման, աղետի և հակամարտությունների հետևանքների վերականգման և վերակառուցման գծով միջազգային զարգացման մասնագետ

- **Վոլֆգանգ Աման** (Ավստրիա), Անշարժ գույքի, բնակարանային և շինարարության հարցերի ինստիտուտի (IIBW- <http://iibw.at/index.php/en/>) ղեկավար: Կազմակերպությունը սոցիալական բնակարանի ֆինանսավորման մեխանիզմների մշակման մասով առաջատար հետազոտական հաստատություն է, որը իրականացնում է ծրագրեր Ավստրիայում, ինչպես նաև Արևելյան և Կենտրոնական Եվրոպայի երկրներում:

Մանրամասները՝ այստեղ.

<https://urbanfoundation.am/խորհուրդ/>



ADVISORY BOARD

The Urban Foundation decided to establish an Advisory Board, an informal body, to help the organization to think "out of the box" when designing its policies and strategies in different directions. The Board consists of experienced senior international professionals from relevant fields, who know the Urban Foundation, used to directly work or cooperate with the organization. The membership is free and the efforts made by the Advisory Board members are voluntary.

The Urban Foundation Advisor Board members:

- **Anke Ruige** (the Netherlands), Local government and citizen participation professional
- **Antonella Valmorbida** (Italy), local democracy, citizen participation and civil society professional, Secretary General of the European Association of Local Democracy
- **Raymond J. Struyk** (USA), a senior manager and policy analyst in the fields of social assistance, housing policy, and mortgage finance, policy formulation and program evaluation

- **Steven J. Anlian** (USA), an international development professional in economic development, housing/infrastructure planning, community mobilization, democratization and local government capacity-building, environmental planning and design, disaster and post-conflict relief and reconstruction

- **Wolfgang Amann** (Austria), Head of the Institute of Real Estate Construction and Housing (IIBW- <http://iibw.at/index.php/en/>), leading research institution in the development of financing mechanisms for social housing with projects in Austria and several ECA countries.

Details:

<https://urbanfoundation.am/advisory-board/>





Վերապրումից դեպի վերածնունդ
Լուսանկարների ցուցահանդես, 2008թ.

From Survival to Revival
Photo exhibition, 2008



Մենք սոցիալական կայքերում

We are on social networks



Մեզ հետ կարող եք կապ հաստատել.

«Ուրբան» կայուն զարգացման հիմնադրամ
Ալեք Մանուկյան 9, Երևան 0070, ՀՀ

+ 374 60 612070 info@urbanfoundation.am
+ 374 60 612071 www.urbanfoundation.am

Contact us:

The Urban Foundation for Sustainable Development
9 Alex Manoogian Str., Yerevan 0070, Armenia

